## Словарь терминов (глоссарий) по дисциплине «Теория организации»:

**Адаптация** — форма развития организации, обеспечивающая сохранение основных ее функций путем приспособления к условиям внешней среды.

**Адаптивные** (органические) **структуры** получили такое название потому, что они в гораздо большей степени, чем функциональные и дивизиональные, способны адаптироваться к нестабильным условиям внешней среды во всех их аспектах. К разновидностям структур адаптивного типа можно отнести: матричные, проектные, сетевые организационные структуры.

**Анализ** – разложение целого на его основные элементы и объяснение принципов, на основании которых это деление выполнено.

**Алгоритм** – система операций, применяемых по строго определенным правилам, последовательное выполнение которых приводит к решению задачи.

**Альтернатива** – вариант, одна из двух или больше возможностей; то, что можно иметь, использовать и т. д. вместо чего-то.

**Анализ SWOT** — анализ сильных и слабых сторон организации, оценка ее возможностей и потенциальных угроз (возможности определяются как нечто, дающее организации возможность делать что-то новое; угроза — это то, что может нанести ущерб организации, лишить ее существующих преимуществ).

**Бифуркация** — скачок параметров системы после критического расхождения траектории развития.

**Ви**д – подразделение в систематике, входящее в состав высшего раздела – рода.

**Видение** – идеальная картина будущего предприятия, которая вдохновляет, стимулирует и мобилизует.

**Виртуальный** — возможный, такой, который может или должен проявиться при определенных условиях.

**Внешняя среда** – то, что находится вне границ системы и взаимодействует с нею.

**Генезис** – исследование процесса возникновения, становления и развития.

**Гибкость** — способность системы, подвергнутой определенному воздействию, нормативно или адаптивно изменять свое состояние и (или) поведение в пределах, обусловленных критическими значениями параметров системы.

**Гомеостаз (гомеостазис)** — свойство системы обеспечивать постоянство обмена вещества и энергии, способность удерживать характеристики системы в пределах, допустимых для ее существования.

Декомпозиция — 1) операция разделения целого на части с сохранением признака подчиненности, принадлежности; 2) повторное или многократное разделение, в результате чего получаются разветвленные древовидные иерархические структуры.

**Департаментализация** — выделение по каким-либо признакам структурных подразделений организаций.

Децентрализованная организация — это организация с автономными подразделениями, независимыми и хозяйствующими, как правило, самостоятельно и питающееся частью ресурсов из центра; взаимодействие и распределение прибыли с центром регулируется с помощью договоров и контрактов. Основные полномочия - у автономии.

Дивизиональная организация — делится на дивизионы по типу выпускаемой продукции, по регионам и т.д.

Динамика (от греч. dynamis – сила) – это развитие организационных систем и их поступательное движение вперед к новым целям под влиянием приложенных к ним воздействий (сил).

Динамические организации - для динамически развивающихся организаций характерно стремление постоянно наращивать темпы своего развития, осваивать новые технологии, увеличивать выпуск продукции, расширять круг решаемых задач, осваивать новые рынки с целью получения дополнительной прибыли.

**Динамические системы** – системы, состояние которых изменяется во времени.

Диагностика — установление и изучение признаков, характеризующих состояние исследуемого объекта, для представления возможных отклонений объекта и предотвращения нарушения нормального режима его работы.

**Дивергенция** – расхождение признаков организмов в процессе их эволюции.

Дуальность – двойственность, выбор базовых подсистем из набора.

**Жизненный цикл** — интервал времени между моментами смены качественного и количественного состояния исследуемого объекта, то есть с момента определения потребности в чем-либо до исчерпания его потенциальных возможностей в данном качестве; совокупность стадий, которые последовательно проходит объект (товар или услуга, организация) за время своего существования.

**Жи́зненный цикл организа́ции** — совокупность стадий развития, которые проходит фирма за период своего существования.

**Закон** — необходимое, существенное, основополагающее, устойчиво повторяющееся отношение между явлениями в природе и обществе (существуют всеобщие, общие, специфические, или частные. В законе, как правило, проявляется целый ряд закономерностей.

Закономерность — повторяющаяся существенная связь между явлениями и результатами, в виде характерной тенденции, традиции (как результат определенной функциональной деятельности).

Закон единства анализа и синтеза — каждая материальная система — живой организм, социальная организация (предприятие, учебное заведение) — стремиться настроится на наиболее экономный режим, функционирование за счет постоянного изменения своей структуры или функций.

Закон информированности-упорядоченности — чем большей информацией располагает организация о внутренней и внешней среде, тем большую она имеет вероятность устойчивого функционирования (самосохранения).

Закон композиции — пропорциональности: каждая материальная система стремиться сохранить в свое структуре все необходимые элементы (композицию), находящиеся в заданной соотносительности или заданном подчинении (пропорции).

Закон развития — каждая материальная система стремиться достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении всех этапов жизненного цикла.

Закон самосохранения — каждая материальная система (организация, коллектив, семья) стремиться сохранить себя (выжить) и использует для достижения весь свой потенциал (ресурс).

**Закон синергии** — для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов входящих в нее элементов (людей, компьютеров и т.д.), либо существенно меньше.

Закон теории организации зависимость, которая либо зафиксирована законодательных документах (конституции), В законодательных актах, уставах и т.д.), либо является общепринятой нормой для большой группы людей и организаций, либо получила признание и поддержку авторитетных ученых (синергия, пропорциональность композиция и т.д.).

Закрытые системы — системы, не имеющие вещественного, информационного и энергетического обмена с внешней средой.

**Закономерность целостности** — свойство возникновения у системы новых интегральных качеств, несвойственных ее элементам.

**Иерархия** — способ построения, организации сложных систем, при котором части расположены по уровням и вся система становится многоуровневой, обладая при этом свойством целостности.

**Иерархическая система** — система с многоуровневой структурой, элементы которой расположены по уровням в порядке от высшего к низшему, т.е. в порядке подчинения.

**Информация** — сведения, сообщения, знания, данные о состоянии внешней и внутренней среды системы.

Имущество – то, что находится в чьей-либо собственности.

**Институционализация** — процесс формирования различных объектов социальной деятельности в качестве социальных институтов.

**Институционализм** — экономическое учение, уделяющее основное значение роли, которую играют институты в области принятия и направленности экономических решений, их эффективности.

**Интегративностъ** – набор системообразующих факторов, среди которых доминируют неоднородность, противоречивость элементов и стремление их вступать в коалиции.

**Инновация** — создание, распространение и применение какого-либо новшества, ведущее к улучшению работы, повышению эффективности деятельности организации.

**Классификация** – 1) операция отнесения заданного объекта к одному из классов, внутри которых объекты считаются неразличимыми; результат этой операции; 2) простейший вид моделирования.

**Коммуникативность** – свойство системы, проявляющееся в том, что система не изолирована, она связана многими путями со средой – сложным и неоднородным образованием; это свойство систем способствует переходу к понятию иерархичности как закономерности построения мира в целом.

**Конформизм** — приспособленчество, пассивное принятие существующего порядка вещей, господствующих мнений и т. д.

**Концепция** — 1) система взглядов, то или иное понимание явлений, процессов; 2) единый, определяющий замысел какого-либо произведения, научного труда.

**Критерий** — 1) средство для вынесения суждения; стандарт для сравнения; правило для оценки; 2) мера степени близости к цели; в этом смысле — модель цели.

**Координация** – процесс распределения деятельности во времени, обеспечения взаимодействия различных частей организации в интересах выполнения стоящих перед ней задач.

Латентный – скрытый, внешне не проявляющийся.

**Матричная организация** - это организация, которая обеспечивает однотипное управление и последовательности работ для разных проектов.

**Мероприятие** — организованное действие или совокупность действий, имеющих целью осуществление чего-либо.

**Метод** — способ познания, исследования явлений природы и общественной жизни.

**Методология** — совокупность методов, применяемых в какой-либо науке.

**Методика** — совокупность методов, приемов, опробованных и изученных для выполнения определенной работы. Система правил, изложение методов обучения чему-нибудь или выполнения какой-нибудь работы.

**Миссия** — предназначение, смысл существования предприятия (формирует взгляды менеджмента, выражает цели, служит стимулом, помогает формированию задач).

**Механические структуры** – своё название бюрократической структуры связано с тем, что первый подход разработал М. Вебер, который

предложил нормативную модель названную рациональная бюрократия (идеальная структура). По этой модели все работники организации должны действовать строго по инструкциям и не отклоняется от них. Второе название механистическая структура она получила от машинного механизма.

**Модель** — отображение: целевое; абстрактное или реальное, статическое или динамическое; конечное, упрощенное, приближенное; имеющее, наряду с безусловно истинным, условно-истинное, предположительно-истинное и ложное содержание, реализующееся и развивающееся в процессе его практического использования.

**Мотив** – побудительная причина, повод к какому-либо действию; довод в пользу чего-либо.

**Мотивация** — стремление человека к достижению предельно возможных целей.

**Объект** – управляемая подсистема, исполнитель распоряжений (человек или машина).

**Онтогенез** — отражение существования организации стадиями возникновения, становления, развития, стагнации, распада и ликвидации.

Организационная культура — система общественно прогрессивных формальных и неформальных правил и норм деятельности, обычаев и традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения персонала данной организационной структуры, стиля руководства, показателей удовлетворенности работников условиями труда, уровня взаимного сотрудничества и совместимости работников между собой и с организацией, перспектив развития.

**Организационно-управленческая структура** — совокупность вертикальных и горизонтальных связей, обеспечивающих упорядоченность, скоординированность и регулируемость деятельности, ее ориентацию в определенном направлении.

**Организационные отношения** — взаимодействие или противодействие между элементами организации внутри и вне ее при создании, функционировании, развитии и разрушении организации.

**Организация** (в переводе с лат. яз. – сообща, стройный вид, устраиваю) как процесс – это совокупность действий, ведущих к образованию и совершенствованию взаимосвязей частями целого; как явление – это объединение элементов для реализации программы или цели и действующих на основании определенных правил и процедур.

**Организация** — форма объединения людей для их совместной деятельности в рамках определенной структуры.

**Организация конгломератного типа** — это структура смешанного типа, возникающая в зависимости от ситуации (консорциум, ассоциация, союз, и др.).

**Органические структуры** — эти структуры стали применяться недавно. Своё название «органические», они получили из-за сходства с организмом. Они способны изменяться.

**Ориентация** — 1) направленность действий экономического субъекта и выбор им такой направленности; 2) побуждение, предписание действовать определенным образом.

**Открытая система** – система, обменивающаяся с внешней средой веществом, энергией и информацией.

**Парадигма** – модель постановки, принятая за образец или предлагаемая вновь.

**Патернализм** — 1) покровительственное отношение государства к своим гражданам, фирмы — к своим работникам; 2) убеждение в том, что государство обязано принимать на себя все заботы о благоденствии своих граждан.

Планирование — одна из составных частей управления, заключающаяся в разработке и практическом осуществлении планов, определяющих будущее состояние экономической системы, путей, способов и средств ее достижения.

**Поведение** — изменение состояния системы, исходом которого является некоторый результат.

**Подсистемы** — системы более низкого уровня иерархии, чем основная система, которую они составляют.

**Политики функциональные** — стратегии отдельных функциональных подразделений, которые вытекают из стратегии предприятия в целом.

**Пользование** — 1) извлечение пользы, употребление для своей надобности; 2) получение вещи на срок при определенных условиях от собственника.

**Принцип** — основное, исходное положение какой-либо теории; руководящая идея, основное правило деятельности.

Принятие решений – целевой выбор на множестве альтернатив.

**Проблема** – 1) проблема развития – неудовлетворительное состояние системы, изменение которого к лучшему является непростым делом; 2) проблема функционирования – удовлетворительное состояние системы, сохранение которого требует постоянных и непростых усилий.

**Проблематика** — сплетение, клубок проблем, которые неразрывно связаны с проблемой, подлежащей разрешению.

**Проблемная ситуация** — такая ситуация, когда неудовлетворенность существующего положения осознана, но неясно, что следует сделать для его изменения.

**Программа** – совокупность взаимоувязанных мер, план действий, направленных на достижение единой цели, решение одной проблемы.

**Прогресс** – движение от хаоса и беспорядочности к порядку (от субъективного к объективным составляющим в системе, организации). Объективная тенденция.

**Проект** -1) система сформулированных в заданных рамках целей, создаваемых или модулируемых для их реализации физических объектов, технологических процессов; технической и организационной документации,

созданной для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению; 2) замысел, воплощенный в форму описания, расчетов, раскрывающих сущность замысла и возможность его практической реализации.

**Проектная организация** - это временная структура для решения конкретной задачи, реализации какого-либо проекта.

**Пропорциональность** (от лат. proportio) – количественное (численное) соотношение переменных структуры (системы, подсистемы) элементов и частей целого, которые должны находиться в определенных пределах. Профит центр – структурное подразделение, деятельность которого непосредственно связана с выполнением одного или нескольких бизнеспроектов организации.

**Равновесие** — способность системы сохранять сколь угодно долго свое состояние при отсутствии возмущений внешней среды.

**Развитие** — последовательное изменение состояний системы; процесс перехода из одного состояния в другое, более совершенное; переход от старого качественного состояния к новому качественному состоянию (изменение во времени).

**Распоряжение** — одна из форм приказа о необходимости сделать определенные действия.

**Рационализм** (в переводе с лат. - разум) — усовершенствование, формирование более целесообразной организации чего-либо, например, производства, принятие решений по ранее разработанным алгоритмам, правилам и законам.

**Регулирование** — способ управления с обратной связью, основанный на обнаружении ухода объекта с программной траектории и выработке регулирующего воздействия для возвращения объекта на эту траекторию.

**Ресурсы** – совокупность природных, трудовых, капитальных, оборотных, информационных и финансовых средств.

**Реорганизация** — изменение структуры и статуса предприятия путем слияния, выделения, поглощения, преобразования.

**Реструктуризация** — изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и пр.) в связи с изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы. Один из методов антикризисного управления (реструктуризация долгов, технологии, персонала, финансов, управления и пр.).

Реинжиниринг бизнес-процессов (англ. Business process reengineering) – фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности, оформленное соответствующими организационно-распорядительными и нормативными документами.

**Самоорганизация** – способность системы формировать структуру, обеспечивающую ее целостность и эмерджентность.

**Самореализация** — в иерархии потребностей А. Маслоу — высшее желание человека реализовать свои таланты и способности.

Самоуправление — способ, режим управления предприятием, при котором основные функции управления его деятельностью осуществляет само предприятие без внешнего вмешательства.

Свойства — качества параметров объектов (внешнее проявление способа получения знания об объекте).

**Связь** – явление, обеспечивающее возникновение и сохранение целостных свойств системы.

**Симптом** – сигнал, знак, позволяющий отличать нормальное состояние организации от патологического.

Синдром – устойчивое сочетание специфических симптомов.

Синергия — возрастание эффективности деятельности в результате соединения отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта (эмерджентности).

**Синергетика** — наука о совместном кооперативном взаимодействии в процессе самоорганизации.

**Синтез** – 1) мысленное или реальное соединение частей в единое целое; 2) метод познания, основанный на первом понятии.

Система — средство достижения цели. Основные особенности систем: целостность, относительная обособленность от окружающей среды, наличие связей со средой, наличие частей и связей между ними, подчиненность связей всей организации системы некоторой цели.

Система ценностей — идеологическая основа для постановки целей социотехнических систем; объект системного анализа на этапе выявления действительных целей лиц, причастных к решаемой проблеме.

Системность – 1) обладание всеми признаками системы; 2) всеобщее свойство материи, форма ее осуществления, а следовательно, неотъемлемое свойство человеческой практики, включая мышление.

Системный анализ — система методов исследования или проектирования сложных систем, поиска, планирования и реализации изменений, предназначенных для ликвидации проблем.

Системный подход — в настоящее время рассматривается либо как одна из ранних форм системного анализа, либо как начальная фаза современного системного анализа, этап первоначального, качественного анализа проблемы и постановки задач.

Собственность – принадлежность вещей, материальных и духовных ценностей определенным лицам, юридическое право на такую принадлежность и экономические отношения между людьми по поводу принадлежности, раздела и передела объектов собственности.

Состояние — общесистемные свойства, характеризуемые входными и выходными воздействиями; это мгновенный срез, отпечаток системы во времени.

Социализация – процесс усвоения индивидуумом образцов поведения, психологических механизмов, социальных норм и ценностей,

необходимых для успешного функционирования индивидуума в данном обществе.

**Социальный** – общественный, связанный с жизнью и отношениями людей в обществе.

**Стратегия** — модель достижения целей путем рационального использования всех возможных ресурсов.

Статические организации — все показатели деятельности организации остаются неизмененными в течение длительного времени. Такие организации без изменений и перспектив развития не могут долго держаться «на плаву».

Структура – совокупность связей между частями системы обеспечивающая целостность системы и основные ее свойства.

Стохастический – случайный или вероятностный.

**Субъект экономический** – лицо, осуществляющее хозяйственную деятельность.

**Тренд** — направленность изменения экономических показателей, определяемая путем обработки отчетных, статистических данных и установления на этой основе тенденций экономического роста или спада.

Толерантность – устойчивость к внешним воздействиям.

**Управление** — сознательное целенаправленное воздействие со стороны субъектов, органов на людей и экономические субъекты, осуществляемое с целью направить их действия и получить желаемые результаты.

Управление изменениями — процесс прогнозирования и планирования всех потенциальных изменений для детального изучения, оценки последствий, одобрения или отклонения, а также организация мониторинга и координации исполнителей, реализующих изменения.

**Управление стратегическое** – система действий, необходимых для достижения поставленных целей, путем эффективного распределения ресурсов.

**Устойчивость** – способность системы возвращаться в состояние равновесия после воздействия внешних возмущений.

**Феномен** – необычное явление, основа мягких систем и их самоменеджмента.

**Форма** – способ существования содержания, неотделимый от него и служащий его выражением.

Функция — целенаправленный набор действий, операций или процедур. Функции системы представляются в виде набора некоторых преобразований.

**Цель** – субъективный образ (абстрактная модель) несуществующего, но желаемого состояния среды, которое могло бы решить возникшую проблему.

**Целевая функция** — функция в экстремальных задачах, минимум или максимум которой необходимо найти. Экстремальному значению целевой функции обычно соответствует оптимальное решение.

**Централизованная организация** — это многоуровневая иерархическая структура, управляемая из центра посредством скалярной цепи команд, оставляющая за собой большую часть полномочий.

**Ценность** — свойство общественного предмета удовлетворять определенным потребностям социального объекта (человека, группы людей, общества).

**Центр затрат** – структурное подразделение, которое непосредственно не приносит прибыли, а обслуживает другие подразделения организации.

**Центр финансового учета** — структурное подразделение, осуществляющее определенный набор хозяйственных операций, выполнение которых влияет на прибыль, получаемую от этого вида деятельности.

**Центр финансовой ответственности** — структурное подразделение (осуществляющее операции, конечная цель которых — максимизация прибыли), способное отвечать перед руководством организации за достижение поставленных перед ним целей и соблюдать уровень расходов в пределах установленных лимитов.

Элемент – условно неделимая часть системы, способ выделения которой зависит от формулировки целей анализа и построения системы.

Эмерджентность -1) особенность систем, состоящая в том, что свойства системы не сводятся к совокупности свойств частей, из которых она состоит, и не выводятся из них; 2) внутренняя целостность систем; 3) результат, полученный при функционировании самоорганизуемых систем.

Энтропия – количественная мера неопределенности состояния системы.